



Análisis de casos en España

El punto de vista del consultor



1. FUNDAMENTOS DE ESTA EXPOSICIÓN: LA EXPERIENCIA DE SENER

- ➔ La participación en todos los procesos de los últimos años en España, muchos de ellos desde los orígenes:**
 - **Carreteras: Barajas, Viñedos, Navarra, Toledo-Ciudad Real-N-IV.**
 - **Transporte público: Figueras-Perpiñán, Sevilla, GIF, otros metros.**

- ➔ La cultura de la empresa en otras disciplinas:**
 - **ITP o el proceso de fabricación.**
 - **Las plantas de gestión de residuos.**

- ➔ Participación en una sociedad coparticipada por operadoras: Ensitrans.**



2. EL CASO DEL METRO DE SEVILLA

- ➔ Un proyecto con historia.**
- ➔ Características técnicas.**
- ➔ El modelo concesional.**
- ➔ Estado actual del proceso.**



3. EL METRO LIGERO DE TENERIFE

- ➔ A la búsqueda de un socio.**
- ➔ Características técnicas.**
- ➔ El modelo concesional.**
- ➔ Estado actual del proceso.**



4. ASPECTOS CRÍTICOS DE LOS PROCESOS VIVOS

- ➔ El plazo de preparación de las propuestas.**
- ➔ Coste de preparación.**
- ➔ El problema de los créditos participativos.**
- ➔ Falta de homogeneidad de las ofertas.**



LA INICIATIVA PRIVADA Y LA VUELTA DEL TRANVÍA

NUEVOS DESARROLLOS DE TRANSPORTE FERROVIARIO URBANO EN EUROPA

5. LOS PROCESOS FUTUROS

 **Málaga y Granada.**

 **Alicante.**



6. EL PAPEL DEL CONSULTOR (I)

LOS TIPOS DE PARTICIPACIÓN SON DIVERSOS

- ➔ Asistencia técnica a grupos ofertantes: Demanda, proyecto funcional, proyecto de licitación.**
- ➔ Asistencia a la propiedad.**
- ➔ Socio.**
- ➔ Asistencia a entidades financieras antes y después del proceso de oferta.**



6. EL PAPEL DEL CONSULTOR (II)

¿QUÉ APORTA EL CONSULTOR AL PROCESO?

- ➔ Soporte técnico multidisciplinar en diseño, construcción, tecnología y operación.**
- ➔ Fuerza y cultura para la preparación de ofertas.**
- ➔ Cierta reparto de los riesgos.**



6. EL PAPEL DEL CONSULTOR (III)

¿POR QUÉ PUEDE INTERESAR ESTAR EN EL CONCESIONARIO?

- ➔ Por la necesidad de implicarse.**
- ➔ Para abrir nuevos campos de trabajo.**
- ➔ Y, sobre todo, para estabilizar y garantizar la contratación.**



6. EL PAPEL DEL CONSULTOR (IV)

LOS PUNTOS MÁS CRÍTICOS DE LA PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO SON:

- ➔ **Necesidad de estructuras ágiles. “*La última noche*”.**
- ➔ **La medición del riesgo financiero.**
- ➔ **Trabajar con unos plazos inferiores incluso a los de la oferta.**